



โรงพยาบาลมะเร็ง
อุบลราชธานี
Ubonratchathani Cancer Hospital

แผนปฏิบัติการ

โรงพยาบาลมะเร็งอุบลราชธานี พ.ศ. 2566-2570

วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำทางวิชาการและการจัดบริการทางการแพทย์ด้านโรคมะเร็งแบบองค์รวมการแพทย์ระดับคุณภาพเป็นเลิศและทันสมัยเพื่อชีวิตที่ดีกว่าของประชาชน”

แผนปฏิบัติการ

1. การจัดบริการทางการแพทย์ที่สมคุณค่าในระดับเชี่ยวชาญชั้นสูงมีคุณภาพมาตรฐานระดับสากล
2. การเสริมสร้างความเป็นเลิศในการดูแลรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งที่มีคุณภาพแบบองค์รวมและครบวงจร
3. ระดมพลังภาคีทุกภาคส่วนแก้ปัญหาค่าใช้จ่ายผู้ป่วยป่วยตายด้วยโรคมะเร็งในพื้นที่อย่าง
4. บูรณาการและเพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึงบริการอย่างเสมอภาค
5. การสร้างองค์ความรู้นวัตกรรมและถ่ายทอดเพื่อความเข้มแข็งของเครือข่ายในการจัดบริการสุขภาพที่มีมาตรฐาน
6. การพัฒนาองค์กรสู่องค์กรสมรรถนะสูงเป็นต้นแบบโรงพยาบาลที่เป็นเลิศและทันสมัยของประเทศ

แผนปฏิบัติการที่ 1 การจัดการบริการทางการแพทย์ที่สมคุณค่าในระดับเชี่ยวชาญ ขั้นสูงมีคุณภาพมาตรฐานระดับสากล

เป้าประสงค์

1. ผู้ป่วยมะเร็งได้รับการบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ มาตรฐาน เพิ่มผลสัมฤทธิ์ทางการแพทย์ที่เติบโตขึ้น
อย่างต่อเนื่อง
2. การบริการทางการแพทย์ที่ปลอดภัย ไร้รอยต่อ และเข้าถึงผู้รับบริการอย่างทั่วถึง ต่อเนื่อง

กลยุทธ์

1. พัฒนาคุณภาพการบริการทางการแพทย์สู่มาตรฐานการบริการการผ่าตัด เคมีบำบัด และรังสีรักษาที่
ผู้รับบริการเข้าถึงด้วยความรวดเร็ว และมีผลสัมฤทธิ์ทางการแพทย์สูงในระดับสากล
2. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการบริการทางการแพทย์ด้วยระบบบริการทางการแพทย์ส่วนบุคคลที่ปลอดภัยสูง
ไร้รอยต่อ และการดูแลอย่างต่อเนื่องเชิงรุก
3. พัฒนาระบบการบริการภายในแก่ผู้ป่วยด้วยความทันสมัย สะดวก รวดเร็ว ลดขั้นตอน และมีอัตลักษณ์
การบริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์
4. ส่งเสริมการพัฒนาคณะผู้บริหารทางการแพทย์ทุกหน่วยให้มีสมรรถนะทางการบริการที่มีคุณภาพ
มาตรฐานสูง และทันสมัย

โครงการสำคัญ

1. โครงการส่งเสริมบุคลากรให้เรียนรู้ผ่านการฝึกอบรมและศึกษาดูงานมาตรฐานการบริการการผ่าตัด
เคมีบำบัด และรังสีรักษา
2. โครงการพัฒนาบริการทางการแพทย์ด้านการผ่าตัดเพื่อการรักษาผู้ป่วยมะเร็งที่มีคุณภาพมาตรฐาน
3. โครงการพัฒนาบริการทางการแพทย์ด้านเคมีบำบัดเพื่อการรักษาผู้ป่วยมะเร็งที่มีคุณภาพมาตรฐาน
4. โครงการพัฒนาบริการทางการแพทย์ด้านรังสีรักษาเพื่อการรักษาผู้ป่วยมะเร็งที่มีคุณภาพมาตรฐาน
5. โครงการเพิ่มขีดความสามารถการจัดการบริการทางการแพทย์ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ และ
เทคโนโลยีดิจิทัล
6. โครงการเสริมสร้างความร่วมมือในการพัฒนาระบบบริการทางการแพทย์เชิงรุกที่เข้าถึงผู้ป่วย
7. โครงการพัฒนาระบบการสื่อสารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทางการแพทย์ระดับบุคคลที่รวดเร็ว
ทั่วถึง
8. โครงการพัฒนาระบบการส่งต่อผู้ป่วยมะเร็งจากเครือข่ายมายังโรงพยาบาล และจากโรง
พยาบาลสู่เครือข่ายและชุมชน
9. โครงการพัฒนาระบบบริการแบบ Premium
10. โครงการปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่สาธารณะส่วนกลางของโรงพยาบาล เพื่อให้เป็นแหล่งพักผ่อน
หย่อนใจในรูปแบบ Garden in Hospital
11. โครงการส่งเสริมพัฒนาคณะผู้บริหารทางการแพทย์ทุกหน่วยให้มีสมรรถนะ การบริการที่มีคุณภาพ
มาตรฐานสูง และทันสมัย

แผนปฏิบัติการที่ 2 การเสริมสร้างความเป็นเลิศในการดูแลรักษาผู้ป่วยโรค มะเร็งที่มีคุณภาพแบบองค์รวมและครบวงจร

เป้าประสงค์

1. ผู้ป่วยมะเร็งเต้านม และมะเร็งท่อน้ำดีได้รับบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพแบบครบวงจรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
2. โรงพยาบาลเป็นศูนย์ทางการแพทย์ระดับเชี่ยวชาญชั้นสูงในโรคมะเร็งเต้านม และมะเร็งท่อน้ำดี
3. บุคลากรทางการแพทย์ด้านโรคมะเร็งที่ได้รับการพัฒนาจากโรงพยาบาลมีคุณภาพ สามารถรองรับความต้องการของเขตสุขภาพ

กลยุทธ์

1. เสริมสร้างความพร้อมทางการแพทย์เฉพาะทางโรคมะเร็งแบบครบวงจรเพื่อการพัฒนาสู่ศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ของเขตสุขภาพที่มีมาตรฐาน แม่นยำ ทันสมัย และประสิทธิภาพสูงระดับการแพทย์ส่วนบุคคล
2. ส่งเสริมการผลิต และพัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพที่เชี่ยวชาญ และมีขีดความสามารถในการร่วมดูแลผู้ป่วยโรคมะเร็งอย่างมีคุณภาพ และมาตรฐานทางการแพทย์
3. ส่งเสริมพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการแพทย์รองรับการเสริมสร้างความเป็นเลิศทางการแพทย์โรคมะเร็งในระดับสากล
4. ยกกระดับมาตรฐานการจัดบริการทางการแพทย์ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง การแพทย์แม่นยำ สู่การแพทย์ที่เป็นเลิศในวิถีถัดไป

โครงการสำคัญ

1. โครงการพัฒนาบริการทางการแพทย์ด้านการผ่าตัดเพื่อรักษาผู้ป่วยมะเร็งเต้านมและมะเร็งลำไส้ใหญ่
2. โครงการพัฒนาบริการทางการแพทย์ด้านเคมีบำบัดเพื่อการรักษาผู้ป่วยมะเร็งที่มีคุณภาพ มาตรฐานการต่อ ยอดให้การบริการให้ยาเคมีบำบัดที่บ้าน
3. โครงการพัฒนาบริการทางการแพทย์ด้านรังสีเพื่อการรักษาผู้ป่วยมะเร็งที่มีคุณภาพ มาตรฐาน
4. โครงการนิเวศน์บริการที่มีความสะดวกสบายโดยการพัฒนา (Premium care comfortable)
5. โครงการสร้างความเป็นเลิศในการให้บริการผู้ป่วยด้านรังสีร่วมรักษาที่มีคุณภาพแบบองค์รวมและครบวงจร
6. โครงการพัฒนาบริการทางการแพทย์ด้านการผ่าตัดส่องกล้องทางนรีเวช

แผนปฏิบัติการที่ 3 ระดมพลังภาคีทุกภาคส่วนแก้ปัญหการเจ็บป่วย ป่วยตาย ด้วยโรคมะเร็งในพื้นที่อย่างบูรณาการ และเพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึงบริการ อย่างเสมอภาค

เป้าประสงค์

1. เครือข่ายสถานบริการสุขภาพที่สามารถจัดบริการทางการแพทย์โรคมะเร็งที่มีคุณภาพ มาตรฐาน
2. ประชาชนกลุ่มเสี่ยงเป้าหมายการคัดกรองมะเร็งได้รับการคัดกรอง และนำเข้าสู่รับการบำบัดรักษาอย่างทันก่วงที อย่างทั่วถึง

กลยุทธ์

1. ส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถแก่โรงพยาบาลเครือข่ายเพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดบริการแก่ประชาชนในพื้นที่ อย่างครอบคลุม ต่อเนื่อง และเป็นองค์รวม
2. พัฒนามาตรการ กลไกเชิงป้องกันโรคมะเร็ง และระดมพลังภาคีทุกภาคส่วนร่วมส่งเสริมสุขภาพ เสริมสร้างความรอบรู้ทางสุขภาพ ควบคุมป้องกันโรค และการพัฒนาสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการมีสุขภาพดี ปลอดภัยจากการเป็นโรคมะเร็ง
3. สนับสนุนปฏิบัติการทางการแพทย์รองรับรับการดูแลผู้ป่วยในโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และการดูแลกลุ่มเปราะบาง/ชายขอบอย่างทั่วถึง และร่วมเสริมสร้างความเสมอภาคทางการแพทย์โรคมะเร็ง
4. รวมพลังพื้นที่เพื่อการคัดกรองสุขภาพกลุ่มเสี่ยงโรคมะเร็งนำเข้าสู่ระบบการบำบัดรักษา และส่งเสริมสนับสนุน การพัฒนาบริการสุขภาพเชิงพื้นที่ เพื่อร่วมอภิบาลผู้ป่วยโรคมะเร็งอย่างต่อเนื่อง ทั่วถึง

โครงการสำคัญ

1. โครงการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรทางการแพทย์ ในเครือข่ายสุขภาพเพื่อให้มีสมรรถนะดูแลผู้ป่วยมะเร็งในพื้นที่
2. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลทางการแพทย์และการเชื่อมโยงข้อมูลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ที่เปิดกว้างเชื่อมโยงและส่งต่อข้อมูลในเครือข่าย
3. โครงการพัฒนาความร่วมมือระหว่างเครือข่ายในการดูแลผู้ป่วยในโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และการดูแลกลุ่มเปราะบางอย่างทั่วถึง
4. โครงการพัฒนาระบบบริการเชิงรุกเพื่อส่งเสริมสุขภาพในการควบคุมป้องกันโรคมะเร็งร่วมกับเครือข่าย
5. โครงการส่งเสริมการสร้างปัญญาประดิษฐ์เพื่อการตรวจรักษาผู้ป่วยทางไกลร่วมเสริมสร้างความเสมอภาคทางการแพทย์โรคมะเร็ง
6. โครงการสร้างการมีส่วนร่วมและความรอบรู้ด้านสุขภาพการป้องกันและควบคุมโรคมะเร็งเชิงพื้นที่
7. โครงการผลิตสื่อการคัดกรองมะเร็งที่มีประสิทธิภาพ
8. โครงการต่อยอดเพิ่มการดูแลภาวะโภชนาการในผู้ป่วยโรคมะเร็งแบบครอบคลุมโดยใช้ระบบ Telemedicine
9. โครงการส่งเสริมความรู้เพื่อป้องกันมะเร็งปากมดลูกอย่างยั่งยืน

แผนปฏิบัติการที่ 4 การสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม และถ่ายทอด เพื่อความเข้มแข็งของเครือข่ายในการจัดบริการสุขภาพที่มีมาตรฐาน

เป้าประสงค์

1. บุคลากรของโรงพยาบาลมีสมรรถนะทางวิชาการ สามารถสร้างสรรค์ผลงานทางการแพทย์โรคมะเร็ง ที่เป็นประโยชน์ทางการแพทย์ของพื้นที่ และประเทศ
2. ผลงานวิชาการทางการแพทย์โรคมะเร็งของโรงพยาบาลเกิดประโยชน์ทางการแพทย์ และการพัฒนาเชิงนโยบายระดับประเทศ

กลยุทธ์

1. พัฒนาโรงพยาบาลสู่ศูนย์กลางวิชาการแพทย์โรคมะเร็งของภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนใต้ (เขตสุขภาพที่ 9 และ 10) และเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน
2. เสริมสร้างขีดความสามารถในการพัฒนาระบบการถ่ายทอดความรู้ และวิชาการแพทย์โรคมะเร็งสู่แพลตฟอร์มแห่งการเรียนรู้โรคมะเร็งที่ทันสมัย
3. ส่งเสริม สนับสนุน การสร้างสรรค์งานวิจัยที่มีผลกระทบสูง และการพัฒนาข้อเสนอเชิงนโยบายเพื่อการพัฒนาการแพทย์โรคมะเร็ง

โครงการสำคัญ

1. โครงการพัฒนานักวิชาการที่มีขีดความสามารถในการเป็นนักวิจัยทางการแพทย์โรคมะเร็งที่มีความเชี่ยวชาญ
2. โครงการพัฒนาระบบบริหารการวิจัย
3. โครงการสร้างชุดความรู้ใหม่ ในเขตสุขภาพที่ 9 -10
4. โครงการพัฒนานักวิจัยและนวัตกรรมและเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ
5. โครงการพัฒนา Smart research
6. โครงการประเมินความคุ้มค่าทางการแพทย์ (TA)
7. โครงการสร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายการวิจัย เพื่อการพัฒนาการทำงานที่เปิดกว้าง การเชื่อมโยงทางวิชาการแพทย์โรคมะเร็ง

แผนปฏิบัติการที่ 5 การพัฒนาองค์กรสู่องค์กรสมรรถนะสูง เป็นต้นแบบ โรงพยาบาลที่เป็นเลิศ และทันสมัยของประเทศ

เป้าประสงค์

1. บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติราชการ
2. ระบบคุณภาพของโรงพยาบาลเข้มแข็ง พัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเป็นเลิศในการพัฒนาคุณภาพ
3. โรงพยาบาลทันสมัย ปรับตัวทันการเปลี่ยนแปลงยุคดิจิทัล
4. โรงพยาบาลเป็นองค์กรแห่งความสุข มีค่านิยมร่วมและวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

กลยุทธ์

1. ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรสู่ทุนมนุษย์คุณภาพสูง รองรับการกิจ และยุทธศาสตร์การพัฒนาในวิถีถัดไป
2. ปฏิรูปองค์กรสู่โรงพยาบาลดิจิทัลที่เข้มแข็ง ทันสมัย และมีประสิทธิภาพสูงในระดับมาตรฐานสากล
3. พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายใน ระบบคุณภาพของโรงพยาบาลให้มีความยั่งยืน และเป็นแนวปฏิบัติที่ดีของการบริหารจัดการคุณภาพ และองค์กรสมรรถนะสูง
4. พัฒนาระบบสภาพแวดล้อมการบริการ โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค รองรับความท้าทายของการบริการในอนาคต และการพัฒนาที่ยั่งยืน
5. เสริมสร้างความสุข เต็มความมั่นคงในชีวิตแก่บุคลากร พัฒนาสู่โรงพยาบาลคุณธรรมที่เข้มแข็ง

โครงการสำคัญ

1. โครงการสร้างและพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูง
2. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศบริหารจัดการองค์กรเพื่อการเปลี่ยนแปลงองค์กรอย่างยั่งยืน ในรูปแบบ Digital Transformation จึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบขึ้นมาเพื่อเปลี่ยนไปสู่องค์กรที่เป็น Paperless อย่างแท้จริง
3. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ และสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาลเพื่อเอื้อต่อการเยียวยาผู้ป่วย (Healing Environment)
4. โครงการพัฒนาความมั่นคงทางพลังงาน ลดต้นทุนการใช้พลังงานไฟฟ้า
5. โครงการพัฒนาระบบการบริหารความสุข
6. โครงการอาหารทางเลือกรักษาสุขภาพสำหรับผู้มารับบริการในโรงพยาบาล